

INDICE



INTRODUZIONE di Franco Mennonna	11
---	-----------

CAPITOLO 1

Il processo di formazione del Piano esecutivo di gestione	17
--	-----------

1. Il processo di aziendalizzazione degli enti locali	19
2. Gli strumenti per la costruzione del PEG: le schede	31
3. Il processo di negoziazione del PEG	37
4. Il sistema unitario di Bilancio	42
5. Il Bilancio annuale di previsione	44
6. La deliberazione del PEG e l'assegnazione dei budget	51
7. Caso di studio: il controllo di gestione ed il PEG nella Provincia di Lucca	60

CAPITOLO 2

Le rilevazioni per il controllo di gestione	69
--	-----------

1. I budget o PEG gestionali	71
2. Le rilevazioni sistematiche a base del sistema informativo	76
3. Il sistema di contabilità integrata	82
4. La contabilità analitica	87
5. L'utilizzo della contabilità analitica	93
6. Caso di studio: la contabilità economica ed analitica nel Comune di Imola	98

CAPITOLO 3

I rendiconti e le valutazioni dei risultati	105
--	------------

1. L'analisi degli scostamenti ed il sistema degli indicatori	107
2. Il sistema di reporting nell'ente locale	116
3. Il Rendiconto	126
4. Valutazione delle prestazioni dei dirigenti e del personale dipendente	132
5. Verso il controllo dei risultati globali dell'ente locale/holding	142
6. Fortune e limiti del controllo di gestione negli enti locali	149
7. Caso di studio: il sistema di valutazione dei dirigenti nel Comune di Ravenna	150